

IPRI-Pressemitteilung vom 25. Juli 2016

## **IPRI-Praxis Paper zur Implementierung eines betrieblichen Gesundheitsmanagements erschienen**

*Die Einführung eines BGM erfordert von mittelständischen Unternehmen die systematische Entwicklung und Umsetzung einer Gesundheitsstrategie. Im IPRI-Praxis Paper „Die Gesundheits-Balanced Scorecard (BSC) als Instrument zur strategischen Implementierung eines Betrieblichen Gesundheitsmanagements (BGM)“ wird die Umsetzung einer solchen Strategie unter Berücksichtigung begrenzter Ressourcen am Beispiel mittelständischer Logistikdienstleister vorgestellt.*

### **Betriebliches Gesundheitsmanagement als Antwort auf Fachkräftemangel und demografischen Wandel**

Betriebliches Gesundheitsmanagement (BGM) zielt auf eine gesundheitssteigernde Ausrichtung von Arbeit, Organisation und Mitarbeiterverhalten ab. Das BGM integriert gesundheitsfördernde Maßnahmen systematisch in die betrieblichen Prozesse und in die Unternehmensführung. Maßnahmen des BGM ermöglichen es Logistikdienstleistern (LDL), im steigenden Wettbewerb der Logistikbranche zu bestehen und die Leistungsfähigkeit ihrer Mitarbeiter zu erhalten oder gar auszubauen.

### **Herausforderungen für den Mittelstand**

Vor allem mittelständische Unternehmen stellt die Einführung eines BGM vor große Herausforderungen. Die Folgen drücken sich typischerweise in einer fehlenden Verknüpfung zwischen der (Gesundheits-)Strategie und den oft vereinzelt Gesundheitsmaßnahmen, an der fehlenden Messung der Effektivität und Effizienz der Gesundheitsaktivitäten, sowie in der fehlenden Einbindung des Controllings aus.

### **Etablierung des BGM bei mittelständischen Unternehmen**

In diesem Praxis Paper wird unter anderem ein Vorgehensmodell beschrieben, wie anhand der Gesundheits-BSC eine Gesundheitsstrategie entwickelt werden kann und wie unter Berücksichtigung interner und externer Einflüsse eines Unternehmens strategische Optionen und strategische Gesundheitsziele abgeleitet werden können. Des Weiteren wird aufgezeigt, wie Gesundheitsziele durch Kennzahlen operationalisiert und Maßnahmen systematisch abgeleitet und implementiert werden.

### **Das Praxis Paper ist Ergebnis des Projekts LogHealth**

Das Projekt „LogHealth - Betriebliches Gesundheitsmanagement als Erfolgsfaktor für Logistikdienstleister“ hat sich die Erarbeitung eines Vorgehens zur Einführung eines BGM für LDL zum Ziel gesetzt. Die im IPRI-Praxis Paper vorgestellten Ergebnisse wurden im Rahmen dieses Forschungsprojekts erarbeitet.

Das Praxis Paper kann über folgenden Link bestellt werden:

<http://www.ipri-institute.com/ipri-praxis/>

**Förderhinweis:**

*Das IGF-Vorhaben 17865 N der Forschungsvereinigung Gesellschaft für Verkehrsbetriebswirtschaft und Logistik e.V. – GVB, Wiesenweg 2, 93352 Rohr, wurde über die AiF im Rahmen des Programms zur Förderung der industriellen Gemeinschaftsforschung und -entwicklung (IGF) vom Bundesministerium für Wirtschaft und Energie aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages gefördert.*

**Ansprechpartner:**

International Performance Research Institute gGmbH  
Timo Maurer, M.Sc.  
Königstraße 5  
D-70173 Stuttgart  
Telefon: 0711-6203268-8026  
Telefax: 0711-6203268-1045  
E-Mail: [tmaurer@ipri-institute.com](mailto:tmaurer@ipri-institute.com)

**Über IPRI:**

Das International Performance Research Institute (IPRI) ist eine gemeinnützige Forschungsinstitut auf dem Gebiet der Betriebswirtschaftslehre. Unter der Leitung von Prof. Dr. Mischa Seiter betreibt das Institut international angelegte Forschung mit dem Schwerpunkt auf Controlling sowie Performance Measurement und Management von Unternehmen und Unternehmensnetzwerken sowie öffentlichen Organisationen. Im Mittelpunkt steht die Durchführung von nationalen und internationalen Forschungsprojekten und Studien.

**Weitere Informationen unter:**

[www.ipri-institute.com](http://www.ipri-institute.com)  
<http://sustainability-control.org/loghealth/>